



*Fabrice Allegoët, directeur associé de Success consulting*

“ Les jeunes élus sont plus positifs, plus porteurs d'espoir ”

**D**irecteur associé du cabinet de conseil Success consulting (groupe Conseil CE), Fabrice Allegoët pose un regard critique sur la fonction d'élu de CE quand l'étiquette syndicale intervient.

### Les élus qui sont aussi délégués syndicaux arrivent-ils à faire la part dans leurs missions ?

Le délégué syndical qui est aussi élu fait rarement du CE, c'est-à-dire qu'il va agir essentiellement dans l'intérêt de son syndicat. Et c'est d'autant plus vrai dans les plus grandes entreprises. Il va articuler l'ordre du jour autour des questions syndicales, l'avis sur la formation professionnelle va être orienté vers la future démarche de négociation. Le DS est dans une logique de conquête.

### Après des salariés, l'attitude des élus DS est-elle particulière ?

Leur approche des salariés de leur entreprise est faussée car ils pensent souvent qu'ils sont élus pour ne représenter que les cadres ou les Etam qui les ont élus. Ce qui compte, c'est que le CE est une équipe de travail. Une fois que la représentativité est faite, on s'en fout de savoir qui est qui ! Il faut bannir toute frontière entre

les catégories de salariés. Or, ce n'est pas le cas, je le constate quotidiennement.

### Voyez-vous apparaître un autre état d'esprit, d'autres pratiques avec des élus plus jeunes ?

Oui. J'ai vu le cas à l'occasion de la fusion de deux entreprises et donc la création d'un CE unique. 80 % des anciens élus ont été remplacés par des jeunes. C'est un plaisir de travailler avec eux car ils sont assoiffés de conseils, dynamiques, ouverts d'esprit. Ils ne sont pas à la recherche du conflit. Un ancien élu, encore présent au CE, dit qu'il ne comprend plus ces jeunes. Cette réaction de lutte, de revendication, d'esprit négatif provient des élus les plus vieux. Avec plus de jeunes, c'est une nouvelle ère de gouvernance qui s'ouvre, ils sont plus à la recherche de connaissances que leurs aînés, ils sont moins syndiqués et en conséquence, leur discours est plus positif, ils expriment plus d'espoir. ■